



2015

BLOC OPÉRATOIRE et SITES INTERVENTIONNELS

Les enjeux / Les développements / Le coaching

Séminaire Chirurgie Ambulatoire

- O**rganisation du bloc opératoire
- A**méliorer les organisations et impact Managérial
- C**onduire à l'efficacité : les horaires du Bloc
- L**es circuits courts : ambulatoire et externe
- L**e coaching, accompagnement du changement
- M**odalités d'intégration des urgences
- A**rchitecture et Fonctionnalité du Fast-Track
- P**iloter aux indicateurs et benchmarker tout
- P**rédiction des risques

Dr Gérard ADDA, Chirurgien, Associé IRIS Conseil Santé

Loïc BALLET, Consultant, Associé KPMG

Jérôme BATAILLE, Architecte Ingénieur Associé – AIA Associés

Max BENCAZAR, Coach professionnel en entreprise

Bruno BONNAIN, Directeur de la performance et de l'efficacité des organisations

Dr Jean-Louis BOURGAIN, Médecin anesthésiste réanimateur, Chef de bloc opératoire et de service d'anesthésie, Institut Gustave Roussy (Villejuif)

Dr François DEMESMAY, Directeur Général Délégué, Directeur des Affaires médicales, Groupe Capiro

Dr Alain LANDAIS, Médecin anesthésiste, Chef du Service d'Anesthésie Réanimation Chirurgicale, Expert accrédité HAS et SFAR

Loïc LE MENN, Chef du bloc opératoire, Union Hospitalière de Cornouaille (Quimper)

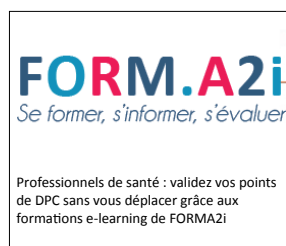
Elisabeth MARMET, Consultante expert bloc opératoire et système d'information

Dr Marc PELLERIN, Médecin anesthésiste réanimateur, Expert

Benoît PERICARD, Ancien DARH et DG CHU, Associé KPMG



PARIS
16, 17 et 18
Juin 2015



www.iris-conseil-sante.com
irisconseilsante@irisconsult.fr
N°agrément : 11 75 27798 75
Tél. : 01 82 97 01 47

DU BLOC OPÉRATOIRE à la PLATEFORME INTERVENTIONNELLE, UNE MUTATION EN MARCHÉ

Les enjeux et les risques

9h00

Accueil et Introduction par **Elisabeth MARMET**, Directrice pédagogique du Forum

Président de séance

Benoît PERICARD, Associé KPMG, Ancien DARH et DG CHU

9h15

Évolution des sites interventionnels

- Du Bloc Opératoire, BOP à la plate-forme Interventionnelle, PTI
- Pôle Clinique ou Pôle Médico-Technique
- Impact de la Spécialisation et de la Robotisation
- L'ex nouveau défi : l'ambulatoire
- 15 ans après : les résultats et les échecs

Dr Gérard ADDA, Chirurgien, Fondateur IRIS Conseil Santé

10h15

Comment l'architecture peut-elle participer à l'efficacité et à la fluidité ?

- La « zone » et la « modularité »
- L'évolutivité trouve une synthèse avec l'espace
- Le circuit court et l'Ambulatoire
- Les nouvelles pratiques comme le Fast-Track

Jérôme BATAILLE, Architecte Ingénieur Associé - AIA Associés

11h15

Pause

11h30

Organisation et Management

- Les grandes évolutions
- Les points sensibles et difficultés persistantes
- L'évolution des méthodes et outils
- Les perspectives et recommandations

Bruno BONNAIN, Directeur de la performance et de l'efficacité des organisations

12h30

Table ronde animée par **Benoît PERICARD**

Futurologie des blocs

13h00

Déjeuner

14h00

Mesure de la performance et pilotage

- Objectif performance
- Utilisation au quotidien
- Le Pilotage
- L'importance du SI métier

Elisabeth MARMET, Consultante expert bloc opératoire et système d'information

15h30

Analyse de l'efficacité économique

- Les coûts
- La comptabilité analytique au Bloc
- Mode de facturation aux Pôles
- Subsidiarité

Loïc BALLEET, Consultant, Associé KPMG

16h30

Pause

17h00

Table ronde animée par **Gérard ADDA**, Chirurgien, Fondateur IRIS Conseil Santé

17h45

Fin de la séance

9h00

Aider le management à piloter le changement

- Les enjeux
- Les pré-requis
- Le coaching des managers : Les résultats / Les limites et les succès
- Recommandations

Max BENZACAR,

Coach professionnel en entreprise

10h00

Analyse prédictive des risques au bloc opératoire

- Méthode et outils
- Programme de prévention
- Les incidents ou accidents qui auraient pu être prévenus

Dr Alain LANDAIS, Médecin anesthésiste, Chef du Service d'Anesthésie Réanimation Chirurgicale, Expert accréditéur HAS et SFAR

10h45

Pause

11h00

Les retours d'expérience

Dr Jean-Louis BOURGAIN, Chef du bloc opératoire et de service d'anesthésie, Institut Gustave Roussy (Villejuif)

Loïc LE MENN, Chef du bloc opératoire, Union Hospitalière de Cornouaille (Quimper)

Dr François DEMESMAY, Directeur Général Délégué, Directeur des Affaires médicales, Groupe Capio

12h00

Table ronde animée par **Jean-Louis BOURGAIN,** Chef de bloc opératoire et de service d'anesthésie

Méthode et comportement, Accompagnement du changement, réforme ou révolution

12h45

Déjeuner

Mercredi 17 Juin après-midi et Jeudi 18 Juin 2015

SEMINAIRE : FOCUS SUR LES IMPACTS DE LA CHIRURGIE AMBULATOIRE

Le processus de recherche d'amélioration continue du fonctionnement et de la performance globale se poursuit. De façon certaine, la part de chirurgie ambulatoire doit et va augmenter au bloc opératoire. Cette mise en place requiert des investissements structurels et humains et nécessite un accompagnement spécifique avec un fort soutien de la direction. Le développement de l'ambulatoire est un projet conséquent qui demande des moyens, outils, méthode, objectifs et suivis. Ce n'est pas le bloc en tant que structure qui doit s'adapter mais l'organisation du bloc qui devra s'organiser de façon à être mutualisante : aujourd'hui les plateformes opératoires ne sont pas des facteurs limitants mais sont à la disposition de l'objectif ambulatoire. Ces derniers sont à rechercher dans le modèle d'hospitalisation, sa prévision, sa coordination et dans le mode de partenariat établi avec la plateforme interventionnelle. Au regard des enjeux, des objectifs et des obstacles sur le chemin de la réussite, la mise en commun et la capitalisation des expériences pour enrichir et innover dans ce processus en marche, constituent un outil majeur dont il faut pérenniser l'utilisation.

Démarche pédagogique

Démarche de réflexion en groupes de travail sur les principes, méthodes et outils de conduite du changement et de pilotage de l'innovation en s'appuyant sur des cas concrets :

- Identifier et comprendre les écueils
- Définir les clés du succès et la stratégie à mettre en œuvre
- Envisager le coaching comme outil de la réussite

Chaque atelier interactif étudiera, à partir de l'expression des attentes et préoccupations des participants, comment mener un projet de refonte des organisations en s'appuyant sur :

- Les concepts organisationnels et les bonnes pratiques qui en découlent
- Les méthodes et outils de conduite du changement
- L'apport d'un regard extérieur innovant pour aider au changement

Méthodologie des Ateliers Interactifs

Mercredi 17 juin : 14h00 - 17h30

Séance de travail en groupe :

- Echange d'expériences et d'idées
- Recensement des attentes et préoccupations des participants
- Définition d'un plan de travail pour y répondre

Jeudi 18 juin : 9h00 - 13h00

Poursuite des travaux en atelier :

- Travail sur cas concrets
- Aide pratique sur un projet de réorganisation :
- Démarche / Méthode / Outils

13h00 - 14h00 : Déjeuner

14h00 - 16h30 : Séance plénière

- Synthèse des travaux par les participants aux groupes de travail
- Recommandations et Conclusion par les consultants IRIS Conseil Santé

L'animation de cette réflexion sera assurée par
Elisabeth MARMET / Marc PELLERIN / Gérard ADDA

